

PANDUAN HIBAH PENELITIAN DOSEN TAHUN 2023



**Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada
Masyarakat (LPPM)**

**Universitas Handayani Makassar
2023**



**YAYASAN DOKTOR HAJI ALIFUDDIN
UNIVERSITAS HANDAYANI MAKASSAR**

STATUS TERAKREDITASI

Jl. Adiyaksa Baru No.1 , Telp (0411) 4673395, Makassar, Sulawesi Selatan 90231

Website : www.handayani.ac.id E-mail: info@handayani.ac.id

SURAT KEPUTUSAN

No: 024/UHM/SK/I/2023

Tentang

**Penetapan Panduan Pengajuan Hibah Penelitian dan Pengabdian Tahun 2023
Universitas Handayani Makassar**

Rektor Universitas Handayani Makassar, Setelah:

- Menimbang** : 1. Bahwa untuk kelancaran pelaksanaan kegiatan pada Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) Universitas Handayani Makassar, maka dipandang perlu menerbitkan Panduan Pengajuan Hibah Penelitian dan Pengabdian Tahun 2023 Universitas Handayani Makassar.
2. Bahwa dengan adanya Panduan Pengajuan Hibah Penelitian dan Pengabdian Tahun 2023 Universitas Handayani Makassar perlu ditetapkan dengan Surat Keputusan Rektor Universitas Handayani Makassar.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang No. 20 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru dan Dosen
3. Peraturan Pemerintah Nomor 17 tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan.
4. Statuta Universitas Handayani Makassar.
5. SK Pengangkatan Rektor Universitas Handayani Makassar.
6. Kegiatan Penelitian di LPPM.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
- Kesatu** : Panduan Pengajuan Hibah Penelitian dan Pengabdian Tahun 2023 Universitas Handayani Makassar.
- Kedua** : Panduan Pengajuan Hibah Penelitian dan Pengabdian setiap tahun akan di evaluasi dan akan diterbitkan Surat Keputusan yang baru.
- Kedua** : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkannya dan apabila ternyata dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam Surat Keputusan ini, maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Makassar
Pada Tanggal : 10 Januari 2023

Universitas Handayani Makassar
Rektor

Dr. Nasrullah, M.Si., M.Kom.

Tembusan Kepada Yth:

1. Ketua LPPM Universitas Handayani Makassar
2. Peringgal.

DAFTAR ISI

1	Visi dan Misi Universitas Handayani Makassar	1
2	Pendahuluan	1
3	Tujuan	2
4	Arah pelaksanaan penelitian	2
5	Persyaratan	3
6	Pembiayaan	3
7	Tahapan kegiatan	3
8	Sanksi	4
9	Komponen proposal penelitian	4
10	Laporan hasil penelitian	6
11	Lain – lain	6
	Lampiran :	
	- Sampul Proposal	7
	- Halaman Pengesahan Proposal	8
	- Sampul Laporan Akhir	9
	- Halaman Pengesahan Laporan	10

KATA PENGANTAR

Kehidupan dan perkembangan akademik di Universitas Handayani Makassar (UHM) telah berkembang dengan pesat sejalan dengan meningkatnya usia UHM. Sesuai dengan perjalanan usia tersebut telah terjadi juga perubahan besar secara global di mana pembangunan ekonomi sekarang tidak lagi bisa bertahan bila didasarkan pada sumber daya alam yang dimiliki oleh sebuah negara melainkan telah terjadi transisi kepada pembangunan ekonomi berbasis pengetahuan (*knowledge-based economy*). Atau dengan kata lain pentingnya membangun *knowledge-based society* bila kita mau menaikkan daya saing bangsa.

Berkaitan dengan fokus pembangunan *knowledge-based society* tersebut dalam rangka menaikkan daya saing bangsa, mau tidak mau para dosen dan mahasiswa harus meningkatkan kualitas dirinya melalui Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian yang terus meningkat kualitasnya. Pada akhirnya diharapkan tumbuhnya lebih banyak peneliti dan Pengabdian yang menghasilkan penelitian dan Pengabdian bermutu dan berharga dari UHM yang dapat berkontribusi pada perkembangan IPTEKS nasional maupun internasional. Dalam rangka mencapai tujuan tersebut, Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) UHM berusaha untuk mempersiapkan sarana pendukung dengan menyusun Pedoman Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian bagi civitas akademik yang akan melaksanakan kegiatan Penelitian dan Pengabdian.

Tentunya, secara umum buku panduan ini berisi gambaran umum tentang Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat dosen, kriteria dan persyaratan pengusul, target luaran Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat, komponen proposal, sistematika proposal, format laporan serta kelengkapan administrasi usul Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat.

Atas terbitnya buku panduan ini, kami menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada tim penyusun dan berbagai pihak yang telah berperan aktif sejak penyusunan rancangan panduan sampai dengan terbitnya panduan ini. Harapan kami semoga buku ini bermanfaat bagi peningkatan produktifitas Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat dalam upaya secara bertahap memajukan kegiatan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat.

Makassar, Januari 2023

Ketua LPPM

Dr. Ir. Abdul Latief Arda, M.Si., M.Kom.

1. **Visi, Misi dan Tujuan Universitas Handayani Makassar**

Visi, Misi dan Tujuan Universitas Handayani Makassar (UHM) yang tertuang dalam renstra UHM tahun 2022-2027, adalah sebagai berikut:

Visi:

Universitas Handayani Makassar menetapkan adalah: **‘Menjadi Universitas Unggul Menghasilkan Sumber Daya Manusia *Technopreneurship* berbasis Teknologi Informasi Tahun 2047’**

Misi:

Misi yang dicanangkan oleh Universitas Handayani Makassar dalam upaya pencapaian visinya adalah:

1. Menyelenggarakan Pendidikan Tinggi melalui sistem pendidikan dan pengajaran yang bermutu bercirikan *Technopreneurship*.
2. Melaksanakan penelitian dalam bidang *Technopreneurship* yang dapat menciptakan lapangan kerja baru.
3. Menyelenggarakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dapat memecahkan persoalan masyarakat bercirikan *Technopreneurship*.
4. Menyelenggarakan tata kelola Universitas yang sehat (*good university governance*) dalam pelaksanaan otonomi perguruan tinggi.

Tujuan:

Berdasarkan visi dan misi Universitas Handayani Makassar, tujuan yang ingin dicapai adalah:

1. Menghasilkan lulusan kompeten di bidang informatika, administrasi publik, dan hukum yang berjiwa *enterpreneurship*.
2. Menghasilkan riset dan inovasi di bidang informatika, administrasi publik, dan hukum yang berjiwa *enterpreneurship*.
3. Memberikan kontribusi dalam pembangunan nasional melalui kegiatan pengabdian kepada masyarakat berbasis teknologi informasi.
4. Melakukan kerjasama dengan berbagai pemangku kepentingan untuk peningkatan kualitas penyelenggaraan, pendidikan, penelitian, serta pengabdian kepada masyarakat.
5. Menjadi pusat pengembangan ilmu dibidang teknologi informasi dan komunikasi.

2. **Pendahuluan**

Program penelitian Dosen dimaksudkan sebagai kegiatan penelitian dalam rangka membina dan mengarahkan para peneliti untuk meningkatkan kemampuannya dalam melaksanakan penelitian di perguruan tinggi. Cakupan program ini meliputi bidang ilmu: (1) Pangan, Lingkungan dan Kebencanaan, (2) Pertanian, Perkebunan dan Perikanan, (3) Kesehatan, Pemerintahan dan Pendidikan. (4) Kewirausahaan, Koperasi dan UMKM, dan (5) Sosial Humaniora dan Hukum. Penelitian ini diperuntukkan bagi dosen tetap Universitas Handayani Makassar. Penelitian ini harus terarah dan bersifat top-down atau bottom-up dengan dukungan dana, sarana dan prasarana penelitian dari Universitas Handayani Makassar.

Sejalan dengan kebijakan desentralisasi penelitian oleh Ristekdikti, penelitian Dosen merupakan salah satu skema penelitian yang pengelolaannya dilakukan oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat (LPPM) Universitas Handayani

Makassar. Program ini dimaksudkan untuk mengarahkan dan membimbing dosen-dosen sebagai peneliti agar kompetensi dan kepekaan menelitinya meningkat sehingga menjadi peneliti mandiri dan produktif. Selain itu, hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan sumbangan langsung terhadap peningkatan kualitas perkuliahan berupa teori baru, aplikasi teori, buku ajar, model pembelajaran, peningkatan kompetensi dosen, peningkatan publikasi ilmiah, peningkatan perolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI), menyusun model pemberdayaan masyarakat serta meningkatkan suasana ilmiah di perguruan tinggi. Setelah penelitian selesai, para peneliti diwajibkan untuk menyerahkan laporan hasil penelitian, luaran publikasi ilmiah, dan diharapkan dapat melanjutkan penelitiannya ke program penelitian lain yang lebih tinggi yang berskala nasional.

Pelibatan mahasiswa merupakan aspek penting yang dipersyaratkan bagi program penelitian pemula ini. Pada tingkat Nasional jumlah keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen merupakan salah satu tolok ukur kinerja lembaga dalam bidang penelitian. Hal itu dilakukan sebagai bentuk pengejawantahan tanggung jawab pendidikan dalam mendidik mahasiswa menjadi sarjana peneliti yang handal. Diharapkan dosen peneliti melibatkan mahasiswa dalam penelitian ini, minimal mahasiswa bimbingan skripsi atau bimbingan ke penasehatan akademis. Melalui pelibatan mahasiswa tersebut diharapkan akan terjadi transfer pengetahuan dan pengalaman meneliti antara dosen dengan mahasiswa secara intens, sehingga mahasiswa akan memiliki kemampuan meneliti untuk penulisan skripsi, dan berkontribusi terhadap percepatan penyelesaian studi mahasiswa, termasuk juga kemampuan mahasiswa dalam meraih hibah-hibah kompetitif Program Kreatif Mahasiswa di tingkat nasional.

3. Tujuan

Tujuan Program Penelitian Dosen Universitas Handayani Makassar adalah:

- a. Menyelaraskan penelitian di perguruan tinggi (PT) dengan kebijakan dan program pembangunan lokal/ nasional melalui pemanfaatan kepakaran Perguruan Tinggi, sarana, dan prasarana penelitian dan atau sumber daya setempat.
- b. Menjamin pengembangan penelitian unggulan spesifik berdasarkan keunggulan komparatif.
- c. Mencapai dan meningkatkan mutu sesuai target dan relevansi hasil penelitian bagi masyarakat Indonesia.
- d. Meningkatkan mutu dan kompetensi para dosen serta budaya ilmiah di Universitas Handayani Makassar
- e. Meningkatkan mutu penelitian dan publikasi ilmiah dalam jurnal ilmiah nasional terakreditasi maupun jurnal internasional bereputasi.

4. Arah Pelaksanaan Penelitian

Agar amanah di atas dapat dilaksanakan dengan baik, pelaksanaan penelitian di Universitas Handayani Makassar harus diarahkan untuk mencapai target tertentu. Secara umum arah penelitian di Universitas Handayani Makassar adalah :

- a. Menghasilkan penelitian yang sesuai dengan prioritas nasional yang ditetapkan oleh Pemerintah;
- b. Menjamin pengembangan penelitian unggulan spesifik berdasarkan keunggulan komparatif dan kompetitif;
- c. Mencapai dan meningkatkan mutu sesuai target dan relevansi hasil penelitian bagi masyarakat Indonesia; dan

- d. Meningkatkan diseminasi hasil penelitian dan perlindungan HKI secara nasional dan Internasional

5. Persyaratan

Berikut adalah persyaratan untuk mendapatkan Hibah Penelitian Dosen Universitas Handayani Makassar :

Dosen/ Peneliti :

- a. Pengusul adalah Dosen Universitas Handayani Makassar, minimal 2 Dosen (boleh sama/berbeda fakultas), yang memiliki NIDN & akun SINTA.
- b. Rencana publikasi harus menggunakan institusi Universitas Handayani Makassar & minimal luaran pada jurnal SINTA 6
- c. Setiap Dosen bisa mengajukan 1 proposal penelitian sebagai Ketua dan 1 sebagai anggota.
- d. Pengusul tidak punya tanggungan hibah penelitian dan atau pengabdian tahun sebelumnya.
- e. Peneliti mengikutsertakan minimal 2 mahasiswa dalam proses penelitian yang dilakukan.
- f. Peneliti boleh berstatus “Dosen dengan Tugas Belajar”

Proposal Penelitian & Publikasi :

- a. Penelitian yang diajukan belum pernah terpublikasi (pendanaan tidak bersifat mundur).
- b. Penelitian bersifat original belum pernah dilakukan dan dibiayai oleh lembaga/ sumber lain (Misal: hibah kemdikbud/ pihak Swasta, dan lainnya).
- c. Usulan penelitian harus relevan dengan bidang ilmu yang ditekuni, sesuai dengan Kelompok Penelitian dan rencana strategis Universitas Handayani Makassar

Integrasi Pendidikan

- a. Penelitian harus sesuai dengan konsentrasi/ mata kuliah yang diampu dan dijelaskan dalam proposal
- b. Menyertakan mata kuliah yang berkaitan dengan Penelitian.

6. Pembiayaan

Berikut adalah ketentuan terkait pembiayaan Hibah Penelitian Dosen Universitas Handayani Makassar:

- a. Periode pengajuan pembiayaan diadakan tiap tahun sekali pada bulan januari hingga maret tahun berjalan.
- b. Besarnya dana sesuai ketentuan LPPM.
- c. Kuota pendanaan hibah ditentukan LPPM.

7. Tahapan Kegiatan

Pelaksanaan program penelitian harus mengacu pada standar penjamin mutu di Universitas Handayani Makassar. Berkenaan dengan hal tersebut, LPPM menetapkan ketentuan umum pelaksanaan program penelitian yang diuraikan sebagai berikut:

TAHAPAN		PELAKSANA	AKTIVITAS
1	Pembukaan/Pengajuan proposal	Dosen	<ul style="list-style-type: none"> • LPPM membuka hibah penelitian • Dosen mengajukan proposal

TAHAPAN		PELAKSANA	AKTIVITAS
2	Penugasan Reviewer	LPPM, Reviewer	<ul style="list-style-type: none"> • LPPM menugaskan reviewer • Reviewer menerima penugasan
3	Penilaian Dokumen	LPPM, Reviewer	<ul style="list-style-type: none"> • Reviewer melakukan penilaian sesuai form yang telah disiapkan oleh LPPM • LPPM menyiapkan form penilaian
4	Pengumuman proposal yang dinyatakan lolos didanai	LPPM	<ul style="list-style-type: none"> • LPPM mengumumkan proposal yang lolos didanai melalui SK Rektor
5	Kontrak penelitian	Dosen, LPPM	<ul style="list-style-type: none"> • LPPM dan Dosen pemenang hibah melaksanakan Penandatanganan Kontrak Pelaksanaan Penelitian
6	Pencairan dana penelitian	LPPM, Bid. Keuangan	<ul style="list-style-type: none"> • LPPM dan Bidang Keuangan melakukan Pencairan Dana Penelitian
7	Pelaksanaan penelitian	Dosen	<ul style="list-style-type: none"> • Dosen melaksanakan Penelitian
8	Monitoring dan evaluasi/ Seminar Perkembangan	Dosen, Reviewer, LPPM	<ul style="list-style-type: none"> • Dosen melaporan perkembangan penelitian. • Reviewer menilai hasil laporan dosen. • LPPM Menyelenggarakan kegiatan monev dan LPPM menyiapkan form penilaian
9	Laporan hasil	Dosen, LPPM	<ul style="list-style-type: none"> • Dosen melaporakan hasil penelitian • LPPM menerima dan menilai ketercapaian luaran penelitian

8. Sanksi

Berikut adalah beberapa sanksi yang akan diberikan terhadap pelanggaran yang dilakukan saat proses pelaksanaan hibah penelitian :

- a. Apabila penelitian terbukti mendapatkan duplikasi pendanaan penelitian, maka ketua peneliti (pengusul) penelitian tersebut diwajibkan mengembalikan dana hibah penelitian ke Universitas Handayani Makassar.
- b. Jika saat publikasi tidak terdapat minimal 2 nama Dosen UHM yang ber-NIDN dan memiliki akun SINTA, maka laporan publikasi tersebut dianggap tidak sah.
- c. Peneliti yang belum memenuhi luaran (output) publikasi, maka tidak diperbolehkan untuk mengajukan usulan hibah baru
- d. Jika selama 2 tahun periode hibah Dosen pengusul belum melaporkan publikasi penelitian, maka wajib mengembalikan dananya ke Universitas Handayani Makassar

9. Komponen Proposal Penelitian

Berikut adalah beberapa komponen yang terdapat pada proposal pengajuan hibah penelitian

- A. Sampul Depan (Cover)
- B. Halaman Pengesahan (Contoh pada Lampiran)

C. BAB I. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang (tidak lebih dari 2 halaman).

Dalam bab ini dijelaskan tentang latar belakang pemilihan topik penelitian yang dilandasi oleh keingintahuan peneliti dalam mengungkapkan suatu gejala/konsep atau dugaan untuk mencapai suatu tujuan. Kemukakan hal-hal yang mendorong atau argumentasi pentingnya dilakukan penelitian. Diketik dengan menggunakan kertas A4, batas kiri 4 cm dan batas atas, kanan, dan bawah masing-masing 3 cm, jarak baris 1,5 spasi, dan huruf Times New Roman 12.

1.2 Perumusan Masalah

Masalah yang akan diteliti harus dirumuskan secara jelas disertai dengan pendekatan dan konsep untuk menjawab permasalahan, pengujian hipotesis atau dugaan yang akan dibuktikan. Dalam perumusan masalah dapat dijelaskan definisi, asumsi, dan lingkup yang menjadi batasan penelitian.

1.3 Tujuan Penelitian

Berisikan tujuan yang hendak dicapai melalui penelitian yang diajukan. Tujuan dinyatakan dengan pernyataan singkat yang mendukung permasalahan yang telah dirumuskan.

1.4 Road Map Penelitian Dosen

Berisikan gambaran (fish bone) dan penjabaran/ penjelasan terkait road map penelitian pribadi Dosen. Dimana dalam road map ini juga mendukung pada Rencana Strategis Penelitian Program Studi dan atau Rencana Strategis Penelitian Universitas

D. BAB II. TINJAUAN PUSTAKA

Dalam bab ini diuraikan secara jelas kajian pustaka yang melandasi timbulnya gagasan dan permasalahan yang akan diteliti dengan menguraikan teori, temuan, dan bahan penelitian lain yang diperoleh dari acuan untuk dijadikan landasan dalam pelaksanaan penelitian. Pustaka yang digunakan sebaiknya mutakhir (maksimum 10 tahun terakhir) dengan mengutamakan artikel pada jurnal ilmiah yang relevan

E. BAB III. METODE PENELITIAN

Uraikan secara rinci metode yang akan digunakan meliputi tahapan-tahapan penelitian, lokasi penelitian, peubah yang diamati/diukur, model yang digunakan, rancangan penelitian, serta teknik pengumpulan dan analisis data. Untuk penelitian yang menggunakan metode kualitatif perlu dijelaskan pendekatan yang digunakan proses pengumpulan dan analisis informasi, serta penafsiran dan penarikan kesimpulan penelitian

F. DAFTAR PUSTAKA

Daftar pustaka disusun berdasarkan sistem nama dan tahun dengan urutan abjad nama pengarang, tahun penerbitan, judul tulisan, dan sumber atau penerbit (Harvard Style). Untuk pustaka yang berasal dari jurnal ilmiah, perlu juga mencantumkan nama jurnal, volume dan nomor penerbitan, serta halaman artikel tersebut dimuat. Hanya pustaka yang dikutip dalam usulan penelitian yang dicantumkan dalam Daftar Pustaka.

10. Laporan Hasil Penelitian

a. Kegiatan Penelitian

Adapun kegiatan penelitian yang telah selesai dilakukan, wajib melaporkan kepada LPPM berformat PDF, dengan susunan sebagai berikut :

- Cover
 - Lembar Pengesahan Hasil Penelitian (format terlampir);
 - Abstrak
 - Bab 1 – 5 (menyesuaikan)
 - Tabel Penggunaan dana (Nominal dana disesuaikan dengan kondisi penelitian Dosen).
 - Dokumentasi Penelitian (Foto/ Vidio/ Log Book/ dll)
- b. Publikasi
- Peneliti yang telah melakukan publikasi atas penelitiannya, maka wajib melaporkan kepada LPPM, yaitu dengan mengirimkan file naskah publikasi dan alamat URL dari publikasinya. Evaluasi atas Laporan Hasil Penelitian dilaksanakan oleh LPPM. Waktu pelaksanaan Evaluasi atas hibah penelitian adalah setiap akhir periode penelitian.

11. Lain-lain

Ketentuan yang telah disebutkan dan dijelaskan pada Sub Bab diatas bersifat fleksibel mengikuti perkembangan kondisi baik dari internal maupun eksternal perguruan tinggi. Oleh sebab itu, diharapkan banyak masukan agar semakin sempurnanya peraturan yang dibuat

LAMPIRAN

Sampul Proposal

PROPOSAL PENELITIAN

[JUDUL PENELITIAN]



OLEH :

[Nama Ketua Peneliti]
[Nama Anggota1 Peneliti]
[Nama Anggota2 Peneliti]
[Nama Anggota-ke-n Peneliti]

DIBLAYAI OLEH :

Universitas Handayani Makassar

UNIVERSITAS HANDAYANI MAKASSAR

[TAHUN]

HALAMAN PENGESAHAN PROPOSAL PENELITIAN

Judul Penelitian :

Ketua peneliti

- a. Nama Lengkap :
- b. NIDN :
- c. Jabatan Fungsional :
- d. Program Studi :
- e. Mobile Phone :
- f. Email :
- g. Jumlah mahasiswa terlibat : orang

Anggota Peneliti pertama

- a. Nama Peneliti :
- b. NIDN :
- c. Perguruan Tinggi : Universitas Handayani Makassar

Anggota Peneliti kedua

- a. Nama Peneliti :
- b. NIDN :
- c. Perguruan Tinggi : Universitas Handayani Makassar

Ketua Program Studi

Makassar,

Ketua Peneliti

.....
NIDN:

.....
NIDN:

Menyetujui,
Kepala Lembaga Penelitian dan Pengabdian
Pada Masyarakat,

.....
NIDN:

LAPORAN HASIL PENELITIAN

[JUDUL PENELITIAN]



OLEH :

[Nama Ketua Peneliti]
[Nama Anggota1 Peneliti]
[Nama Anggota2 Peneliti]
[Nama Anggota-ke-n Peneliti]

DIBIYAI OLEH:
Universitas Handayani Makassar

UNIVERSITAS HANDAYANI MAKASSAR

[TAHUN]

**HALAMAN PENGESAHAN
LAPORAN HASIL PENELITIAN**

Judul Penelitian :

Ketua peneliti

- a. Nama Lengkap :
- b. NIDN :
- c. Jabatan Fungsional :
- d. Program Studi :
- e. Mobile Phone :
- f. Email :
- g. Jumlah mahasiswa terlibat : orang

Anggota Peneliti pertama

- a. Nama Peneliti :
- b. NIDN :
- c. Perguruan Tinggi : Universitas Handayani Makassar

Anggota Peneliti kedua

- a. Nama Peneliti :
- b. NIDN :
- c. Perguruan Tinggi : Universitas Handayani Makassar

Ketua Program Studi

Makassar,

Ketua Peneliti

.....
NIDN:

.....
NIDN:

Menyetujui,
Kepala Lembaga Penelitian dan Pengabdian
Pada Masyarakat,

.....
NIDN: